

Resumen

CMMI y Ágil: Socios en la mejora de procesos

Jeff Dalton

En una industria que se está convirtiendo cada vez más competitiva, los procesos utilizados para desarrollar sistemas y software son la última frontera en la ventaja competitiva. Ya no es un país o una cultura que domina la profesión de software. Del mismo modo la educación, tecnologías, infraestructura y conocimientos están disponibles a todo el mundo, pero los procesos innovadores y útiles que aprovechan estos recursos de manera eficaz han sido eludidos por todos menos por un pequeño grupo de organizaciones.

Con sus altos índices de error, alto costo, y exceso de confianza en la abundante documentación, la complejidad y con el mal uso de los procesos basados en modelos como CMMI, ITIL, ISO y SPICE se ha deteriorado la industria. El éxito o el fracaso de los sistemas de desarrollo de procesos no se encuentra en estos modelos de origen, pero si en la interpretación e implementación de los procesos basados en esos modelos, esta distinción puede hacer la diferencia entre una compañía dinámica e innovadora y una que está luchando por sobrevivir.

La aplicación de métodos ágiles para el desarrollo de software y sistemas han revolucionado la industria, pero la coherencia, la previsibilidad y la repetibilidad todavía no se han cumplido por la mayoría de organizaciones de ingeniería y de TI. El CMMI proporciona un excelente modelo para la integración de la agilidad con la estructura disciplinada que permite afrontar las necesidades de la empresa, pero el método utilizado para desarrollar este enfoque no se ha materializado.

Jeff Dalton ha sido autor de una metodología, llamada "AgileCMMI", que utiliza objetos de proceso encapsulados y Proceso de patrones como los bloques de construcción para el proceso de diseño, utilizando conceptos que son familiares para los ingenieros y agilistas, proporcionándoles la flexibilidad y el valor que los productos necesitan para su entrega con éxito usando métodos ágiles.

En su discurso de presentación resumirá la investigación realizada "Ágil y CMMI: ¿Por qué implementarlos juntos?" y se analizará la razones del conflicto percibido entre ágil y CMMI, así como algunos resultados sorprendentes y soluciones.